



PROGRAMA DE ENTRENAMIENTO AVANZADO TPM PARA LÍDERES DE FÁBRICA

Formación en los pilares clave TPM sugeridos por el JIPM

Bilbao – Abril 23 a 25 de 2018

JIPM = Instituto Japonés de Mantenimiento de Plantas

PROGRAMA DE ENTRENAMIENTO AVANZADO TPM PARA LÍDERES DE FÁBRICA

PRESENTACIÓN

Este programa se ha diseñado teniendo en cuenta los lineamientos del Instituto Japonés de Mantenimiento de Plantas (JIPM), nuevos desarrollos en dirección del talento humano y construcción de organizaciones altamente implicadas. Constituye un verdadero programa de entrenamiento para líderes y coordinadores TPM. Además de enseñarle un conjunto de técnicas y procedimientos empleados para el desarrollo de los pilares TPM, nos interesa formarle como LÍDER del proyecto TPM para su empresa.

En este programa usted adquirirá conocimientos necesarios para diseñar, implantar y liderar las actividades TPM en su empresa. Le entregaremos el conocimiento y experiencia útil para formular un plan maestro, desarrollar los sistemas de gestión TPM y le ayudaremos a convertirse en un agente de cambio para lograr transformaciones culturales significativas en su organización.

CAPACIDADES COMPETITIVAS DE NUESTRA PROPUESTA

Nuestra oferta de valor se ha diseñado para combinar las siguientes mejores metodologías:

- Metodologías de *TPM Excellence* para la mejora de la productividad de las operaciones industriales.
- Prácticas de competencias conversacionales de liderazgo generativo aplicadas a TPM
- Un conjunto importante de documentos de soporte, formatos y formatos.

CARACTERÍSTICAS

Este programa se ha diseñado para ser realizado en 24 horas de formación. Empleamos la metodología de taller y ejercicios activos de conversación para la acción. Cubre los cuatro pilares fundamentales TPM en sus fases iniciales.

Expertos formadores certificados por el JIPM le acompañarán en el desarrollo de habilidades necesarias para gestionar el proyecto TPM en su empresa. Una vez finalizado el programa cada participante recibirá dos sesiones de coaching sobre liderazgo TPM en formato on line, para reforzar las competencias de coordinación de acciones y delegación de actividades TPM.

CONTENIDO

Introducción al TPM: principios, beneficios y metas

Definiciones y desarrollo histórico del TPM
Excelencia operativa a través de TPM
Estudio de TPM como un sistema integrado de procesos de mejora.
Identificación de los pilares TPM
Procesos de soporte de TPM: Dirección TPM y desarrollo de hábitos de trabajo

TPM en la práctica

Punto de partida: identificación y medición de las pérdidas en procesos industriales
Estrategias TPM para eliminar radicalmente pérdidas en procesos industriales y mejora de la seguridad en el trabajo.
Como se estructuran los pilares TPM para eliminar dramáticamente las pérdidas
Principios fundamentales para la construcción de un plan maestro TPM
Planificando la introducción del TPM en una organización industrial

Estudio del Pilar Mejoras Enfocadas (Kobetsu Kaizen).

Propósito del pilar Mejoras Enfocadas y su efecto en la productividad de una planta.
Organización para implantar un proceso efectivo de eliminación de pérdidas.
Clasificación de problemas y estrategias para eliminar pérdidas.
Proceso de análisis y solución de problemas: ciclos de mejora PDCA y CAPDo.
Acciones y métodos para eliminar pérdidas en las áreas de trabajo.
Técnicas Why & Why y Método PM

Pilar Mantenimiento Autónomo (Jishu Hozen).

Cómo mejorar el aporte del personal operativo al cuidado y conservación de los equipos.
Análisis de los siete pasos sugeridos por el JIPM* para el desarrollo ordenado del Mantenimiento Autónomo.
Organización del equipo líder del Pilar Mantenimiento Autónomo
Cómo preparar y poner en marcha las actividades de MA.
Diseño de paradas de mantenimiento autónomo
Diseño de programas de formación y entrenamiento para las primeras etapas.
Estudio de modelos de auditoria utilizadas para valorar el progreso del Mantenimiento Autónomo.

Pilar Educación y Entrenamiento

Principios y objetivos de este pilar

Como estructurar el pilar, formular objetivos e integrarlo dentro de un sistema global "Total Human Management"

Pasos del pilar E & E

Sistemas de gestión visual para E & E. Presentación de caso.

Pilar Mantenimiento Planificado

Estrategias para mejorar la eficacia del mantenimiento preventivo.

Cómo preparar la información de mantenimiento para gestionar averías y fallos repetitivos y esporádicos.

Empleo de Tablas MTBF y otros sistemas de registro de información.

Estudio de los pasos para implantar un modelo eficiente de mantenimiento planificado.

Plan para mejorar la tecnología de mantenimiento

Cómo auditar el sistema de mantenimiento preventivo.

Creando una cultura "TPM"

Desarrollo de la estrategia 5S

Conversaciones para la acción para crear cultura de responsabilidad

Gestión visual y procesos de diálogo en el desarrollo de una cultura de alto compromiso

Estrategia para el desarrollo de formadores TPM en la compañía.

Estrategias para implantar TPM

Diseño de una organización que lidera el proyecto TPM en la empresa.

Preparación del Plan Maestro para su desarrollo.

Desarrollando equipos humanos excepcionales

Criterios para seleccionar las áreas piloto.

Puesta en marcha de las experiencias iniciales

Auditoria general TPM.

Conclusiones finales del seminario

EQUIPO PROFESIONAL

Este proyecto estará a cargo de los siguientes profesionales expertos y con amplia experiencia internacional en este tipo de proyectos. A continuación resumimos la trayectoria de los profesionales que intervendrán en este programa:

Directora del programa: Sra. Ilda Yolanda Acosta Urrego.

Ilda es Ingeniera Industrial. PDD por el IESE Business School. Instructora Internacional TPM certificada No. 228 por IMC/JIPM. Trabajó como responsable de producción y operaciones industriales en un importante laboratorio farmacéutico durante más de quince años. Recibió entrenamiento en empresas certificadas con el premio TPM. Yolanda es certificada en el arte del Coach Ontológico con Newfield y Coach Senior Organizacional por The Generative Leadership Institute de Estados Unidos. Consultora, formadora y coach para la transformación organizacional de industrias.

Consultor TPM senior: Sr. Humberto Álvarez Laverde.

Humberto es Ingeniero Industrial y MBA por el IESE Business School. Se formó en Dirección Industrial en el Instituto Asia Bunka Kankan de Tokio. Vivió y trabajó en varias industrias en Japón como trainee. Ha sido formador en programas de Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial. Es director del portal ceroaverias.com. Reconocido ponente en eventos sobre management industrial, mantenimiento, tecnología e innovación en industrias.

OTRA INFORMACIÓN DE INTERÉS

Valor de la inversión:

El valor de la inscripción en este programa es de 1200 Euros más IVA. En este valor se incluyen los siguientes servicios:

- Participación en el programa
- Paquete didáctico impreso y digital
- Certificado de participación
- Dos sesiones virtuales de coaching sobre liderazgo TPM
- Comidas y refrigerios

Contactos:

Jorge Salcedo Junior
División de Formación TPM
Apsoluti Group
Tel: 34- 692266706
E-mail: info@ceroaverias.com

apsoluti

Formación avanzada TPM con calidad "World Class"