

Concepto Hiyari Kiken Yochi en la aplicación de las 5S

Nota técnica preparada por Humberto Alvarez Laverde

El principio Hiyari KY es fundamental para la práctica de las 5S en una planta industrial. Este término significa la creación y educación del trabajador para lograr una sensibilidad ante los problemas potenciales de accidente o prever el peligro en una instalación. Tanto en el TPM y en la aplicación del Seiso (limpiar) es necesario realizar un entrenamiento previo sobre los posibles riesgos que una persona puede encontrar cuando toma contacto con el equipo.

Existen varias estrategias para el desarrollo del Hiyari KY:

- Mapa de seguridad. Es un diagrama del equipo donde se indican los sistemas de seguridad de la máquina, fuentes de energía, dispositivos de seguridad y las protecciones de la maquinaria.
- Análisis de riesgos potenciales de accidentes. Puede ser un documento gráfico, fotografía o un listado de sitios o puntos con peligros potenciales: corte, corriente electrostática, alta temperatura, olores, etc.
- Documento Hiyari. Un formato Hiyari es un informe de alarma en la que se informa a un superior sobre una situación insegura existente en el equipo cuando este es sometido a limpieza o inspección autónoma.

Estos documentos son preparados previamente y se debe entrenar al trabajador para su aplicación y elaboración permanente. La mejora de la seguridad de las instalaciones debe utilizar el Ciclo Deming (PDCA). El concepto Hiyari es muy similar al Kaizen, pero está más orientado a la capacidad de eliminación de problemas potenciales de accidentes.

En Toyota el entrenamiento sobre seguridad es muy fuerte en las primeras semanas cuando el trabajador inicia su actividad en la empresa. En sus laboratorios de entrenamiento, el personal se sensibiliza y adquiere la habilidad Hiyari como una de las primeras actividades en su formación. Este programa hace parte de un modelo de Safety Management muy desarrollado por el modelo TPM en las plantas japonesas. No es posible hablar de TPM o 5S si primero no existe una buena educación en la seguridad. Por este motivo, el Safety Management (SM) se considera como un pilar fundamental que debe implantar junto con el Mantenimiento Autónomo, Mejoras Enfocadas, Mantenimiento especializado y los restantes. El pilar SM se debe implantar por pasos y debe contar con su auditoría como los restantes pilares TPM: